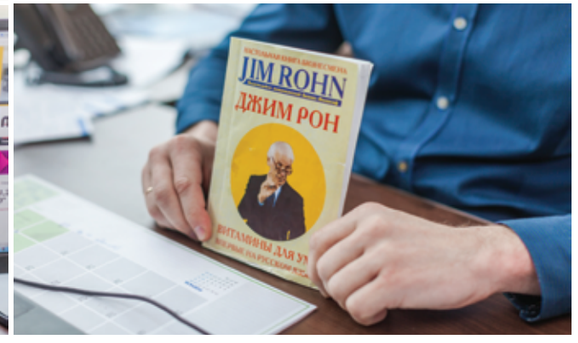
На столе ничего лишнего, а груша — для снятия стресса.



Эту книгу Александр разобрал на цитаты.

АЛЕКСАНДР КУТЬКО: «В МОЕМ КАБИНЕТЕ НЕТ СЕМЕЙНЫХ ФОТО, ПОТОМУ ЧТО НА РАБОТЕ ВСЕ МЫСЛИ НАДО ПОСВЯЩАТЬ ЗАБОТЕ О СОТРУДНИКАХ»

Современный лифт везет нас на 9-й этаж бизнес-центра Green City, черное остекление которого привлекает внимание всех въезжающих в Минск через микрорайон Каменная Горка. За входными дверями гостей встречает приветливая офис-менеджер, стоящая за бюро, оформленным в корпоративных цветах компании «АВЕКТИС», и проводит нас к кабинету генерального директора.

автор: АЛЕКСАНДР МЕЛЕХОВ *фото:* СЕРГЕЙ ПИЛИПОВИЧ

Александр Владимирович Кутько завершает совещание за несколько минут до встречи с нами. В дверях кабинета мы легко разминулись с людьми из его команды. Впрочем, дверей, собственно, и нет.

— У нас ремонт, переделываем все в соответствии с требованиями противопожарной безопасности. Но и до переделки дверей в привычном смысле, которые бы отделяли меня непроницаемой преградой от остальных, не было. Я придерживаюсь философии открытости, поэтому от остальной части офиса нашей компании мой кабинет отделяют стеклянная перегородка и стеклянные двери. Стекло достаточно толстое, чтобы звук разговора не мешал другим. А снаружи висят рольторы, чтобы сотрудники могли заглянуть и определить, занят руководитель или можно к нему зайти.

Прозрачная стена — это еще не все стекло в кабинете. Две стены из трех оставшихся — с огромными окнами. Александр Кутько любит наблюдать восходы и закаты на рабочем месте. Говорит, что иногда приходится зашторивать окна — так ярко светит солнце, встающее у него прямо за спиной.

— Мы переехали в бизнес-центр Green City одними из первых, заняв офис площадью почти 700 квадратных метров — это целый этаж. Я сразу облюбовал для себя этот уголок: много естественного света, так что искусственное освещение с весны до поздней осени включаю редко, только поздно вечером. Пространства здесь как раз столько, чтобы мне было комфортно работать и проводить небольшие совещания. Масштабные встречи мы организуем в одной из переговорных комнат, оборудованных всем необходимым для подключения сотрудников удаленно. Одно из 40 направлений нашего бизнеса — именно разработка и внедрение высокотехнологичных интегрированных аудиовизуальных и мультимедийных систем различного назначения. Поэтому все переговорные комнаты и мой кабинет позволяют быстро связываться по аудио- и видеосвязи с людьми по всему миру.

На стене кабинета висит внушительных размеров графитно-черный монитор. Оказывается, это специальный модуль, из которого можно смонтировать экран условно любого размера.

— Мы стали первыми в Беларуси, кто построил самую большую в СНГ визуальную стену диагональю 12 метров, использовав 21 такой модуль. Ее можно наблюдать в оперативно-диспетчерском управлении Министерства энергетики Республики Беларусь. Новая система сменила старый стенд, предоставив энергетикам множество вариантов контроля с возможностью отдельного отображения едва ли не каждого крупного источника генерации. И у нас много примеров подобных решений. Панель в моем кабинете мы также используем как часть аудиовизуальной коммуникационной системы.

Мультимедийным можно назвать весь офис компании «АВЕКТИС». Это было задумано и осуществлено в 2015 году, когда состоялся переезд в бизнес-центр Green City. В этот офис перевезли только некоторые компьютеры, в целом же для всех сотрудников закупили мебель и смонтировали новые коммуникации. Кабинет руководителя был обставлен тогда же. Мебель добротная, хотя дизайн простой. Функциональность — главное требование Александра Кутько к идеальному рабочему месту.

— Все должно быть просто и функционально, ничего лишнего. Только то, что необходимо для работы. Вот здесь стопка бумаг — они мне нужны для того, чтобы быть в курсе событий по всем проектам. Здесь три визитницы — они все переполнены. Привык, чтобы все контакты были под рукой. Мебель подобрана по расположению и цвету. «Венге» — достаточно строгий и практичный цвет. Ах да, это настольная груша, я иногда бью ее для снятия стресса.

Несмотря на кажущуюся аскетичность обстановки, хозяин кабинета

Из кабинета отлично видны и восходы, и закаты.

отнюдь не «сухарь», а, напротив, очень внимательный к людям человек, ценящий юмор и человечность в отношениях. На подоконнике стоят композиции из цветов и золоченых каштанов. Это подарки, сделанные руками сотрудниц компании. Особое внимание привлекает деревянная жаба. Стоит как-то необычно, неужели по правилам фэншуй? Александр Владимирович отвечает со смехом:

— Жаба как раз повернута правильно. Она не должна стоять ни задом, ни передом, а именно так.

Юмор позволяет расслабиться... Между тем голова генерального директора компании «АВЕКТИС» всегда занята мыслями о деле. Сорок направлений бизнеса заставляют оставаться на связи круглые сутки. Системы автоматизации, безопасности и жизнеобеспечения объектов спорта, здравоохранения, образования, государственных учреждений, банковской сферы, промышленности, силовых структур, интерактивные системы, аудиовизуальные системы — только некоторые из основных направлений работы с клиентами.

Все направления высокотехнологичны и требуют профессионализма при проектировании, закупках оборудования и монтаже. Кроме того, руководителю нужно постоянно думать о том, чтобы услуги компании пользовались спросом, соответствовали запросам рынка. Неудивительно, что на просьбу охарактеризовать компанию одним словом Александр Кутько ответил:

— Команда. Для меня компания — это команда единомышленников, людей, которых заботят не только собственные результаты, но и результаты общего дела. Я не сижу на месте. Мое рабочее место — это весь наш офис. Двигаюсь по нему, интересуюсь у сотрудников, кто чем занят, какие проблемы у них возникают при решении поставленных задач. Как такового графика у меня нет. Если кто-то появляется в кабинете, когда я подписываю документы, чаще всего откладываю бумаги в сторону и уделяю внимание посетителю. У нас очень дружелюбная атмосфера, мы создаем среду для творческого подхода к работе.

Генеральный директор позволяет себе отпуск длительностью 10 дней, но уверен, что компания будет работать, отлучись он хоть на месяц, хоть на полгода.

— На год? На год отлучиться тоже, конечно, можно, все будет работать, но мне потом придется очень много наверстывать. А так я постоянно онлайн, в какой бы стране мира ни находился.

На книжной полке замечаем томик биографии Стива Джобса и книгу гуру продаж Джима Рона «Витамины для ума».

— Книга Джима Рона со мной уже 15 лет, многие цитаты знаю наизусть, но все равно перечитываю главы и разделы, особенно о том, как вдохновлять сотрудников на достижение результатов. На самом деле заработок далеко не вся мотивация. Почему здесь Стив Джобс? Не сказал бы, что я его поклонник. Вернее, я не поклонник его продуктов, но мне нравятся его подход к работе, несгибаемость, целеустремленность. Руководитель должен быть наиболее успешным продавцом, уметь выступать на публике, убеждать в своей правоте. Он может не быть гениальным инженером, но должен быть очень хорошим организатором, обеспечивать процесс, чтобы сотрудники могли реализовать свои идеи. И потом уметь продать созданный компанией продукт.

Действительно, компьютер на столе нашего собеседника не «яблочный», а самый обычный. Главное требование к ноутбуку — чтобы работал.

Любопытная деталь: кресло руководителя компании «АВЕКТИС» тоже обычное. Такое же — на рабочем месте одного из сотрудников.

— Он может с гордостью сказать, что у него такое же кресло, как у босса. Мы специально ему такую мебель подарили — это способ мотивировать.

На рабочем месте Александра Кутько нет семейных фотографий. Оказывается, никто из членов его семьи никогда не был у него на работе.

— Жена никогда не была у меня в кабинете. Я жестко отделяю семью от работы, чтобы в офисе не отвлекаться на дела семейные. Дома я переключаюсь на домашние хлопоты, выполняю свои обязанности, что-то делаю как кормилец, отец и муж. Но на работе я должен заботиться о своих сотрудниках. Они должны знать, что здесь есть руководитель, который готов помочь им в решении их проблем.

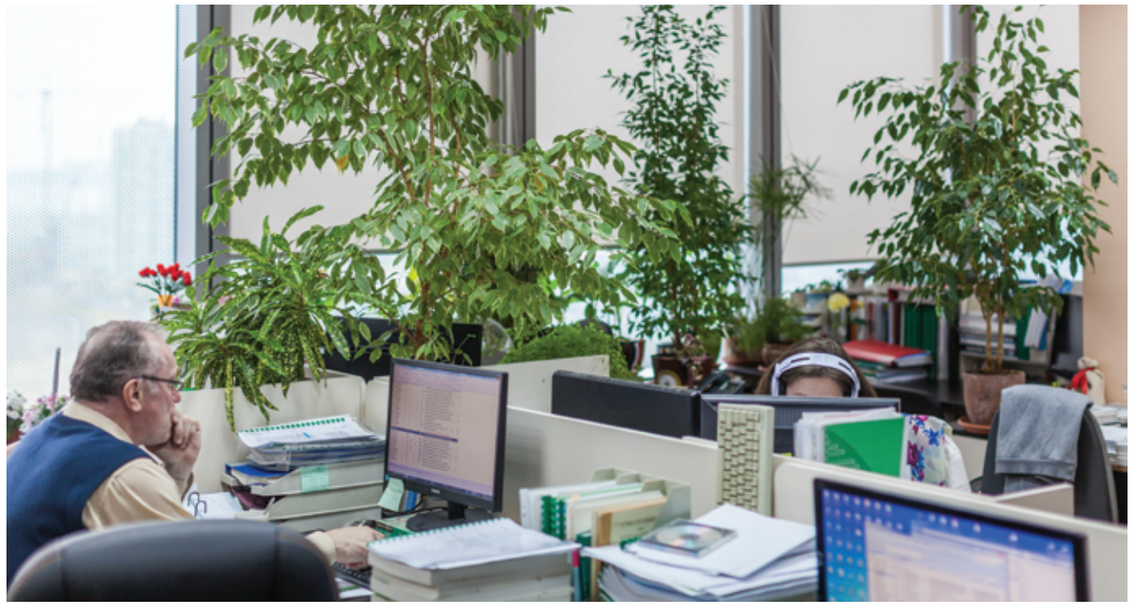
> *НА СТЕНЕ КАБИНЕТА ВИСИТ ВНУШИТЕЛЬНЫХ РАЗМЕРОВ ГРАФИТНО-ЧЕРНЫЙ МОНИТОР. ОКАЗЫВАЕТСЯ, ЭТО СПЕЦИАЛЬНЫЙ МОДУЛЬ, ИЗ КОТОРОГО МОЖНО СМОНТИРОВАТЬ ЭКРАН УСЛОВНО ЛЮБОГО РАЗМЕРА*

На вопрос, что в кабинете самое ценное, Александр Владимирович ответил, что не ценит вещи. Его ценности иного порядка.

— Самое ценное — это, наверное, обстановка, которую ты создаешь в своем коллективе. Это качества личности, то, что ты можешь создать в общении, в отношениях, в команде. И как команда относится к тебе. Это ценно.

Уже прощаясь, Александр Кутько открыл нам секрет о том, что в свое время обрадовался возможности снять офис в микрорайоне Каменная Горка. От бизнес-центра до его дома 7 километров — это отличное расстояние для ходьбы.

— Люблю ходить пешком, потому что это помогает мне отдохнуть. И иногда выбираюсь на рыбалку с другом. Супруга все удивляется, что я дома молчу. Просто я на работе выговариваюсь... А вот другу очень нравится со мной на рыбалке, частенько слышу от него: «Как хорошо с тобой помолчать».



У «АВЕКТИС» офис большой, но комфортный.